

**Deloitte.**

Уверенность в будущем

Аудит • Налоги • Консалтинг • Корпоративные финансы •



## «Делойт» предлагает своим клиентам полный спектр профессиональных услуг, включая аудит и управление рисками организаций, консалтинг, услуги в области налогообложения и права а также корпоративных финансов

Наша цель – быть образцом профессионализма. Сегодня мы являемся самой быстрорастущей аудиторско-консалтинговой фирмой из компаний «большой четверки» на рынке СНГ. Российские и иностранные специалисты тесно сотрудничают друг с другом, работая в единой команде и предоставляя услуги высочайшего уровня. Наш подход основан на четком видении проблем бизнеса и инновационных методах их решения в сочетании с пониманием национальных особенностей и глубоким знанием конкретных отраслей экономики.

В рамках компании созданы многофункциональные отраслевые группы, которые помогают нашим клиентам решать сложные задачи с учетом потребностей современного рынка СНГ. Мы внимательно следим за последними изменениями в различных областях экономики и даем профессиональную оценку их возможных последствий. За высокое качество услуг и уникальную корпоративную культуру наша компания многократно отмечалась международными наградами.





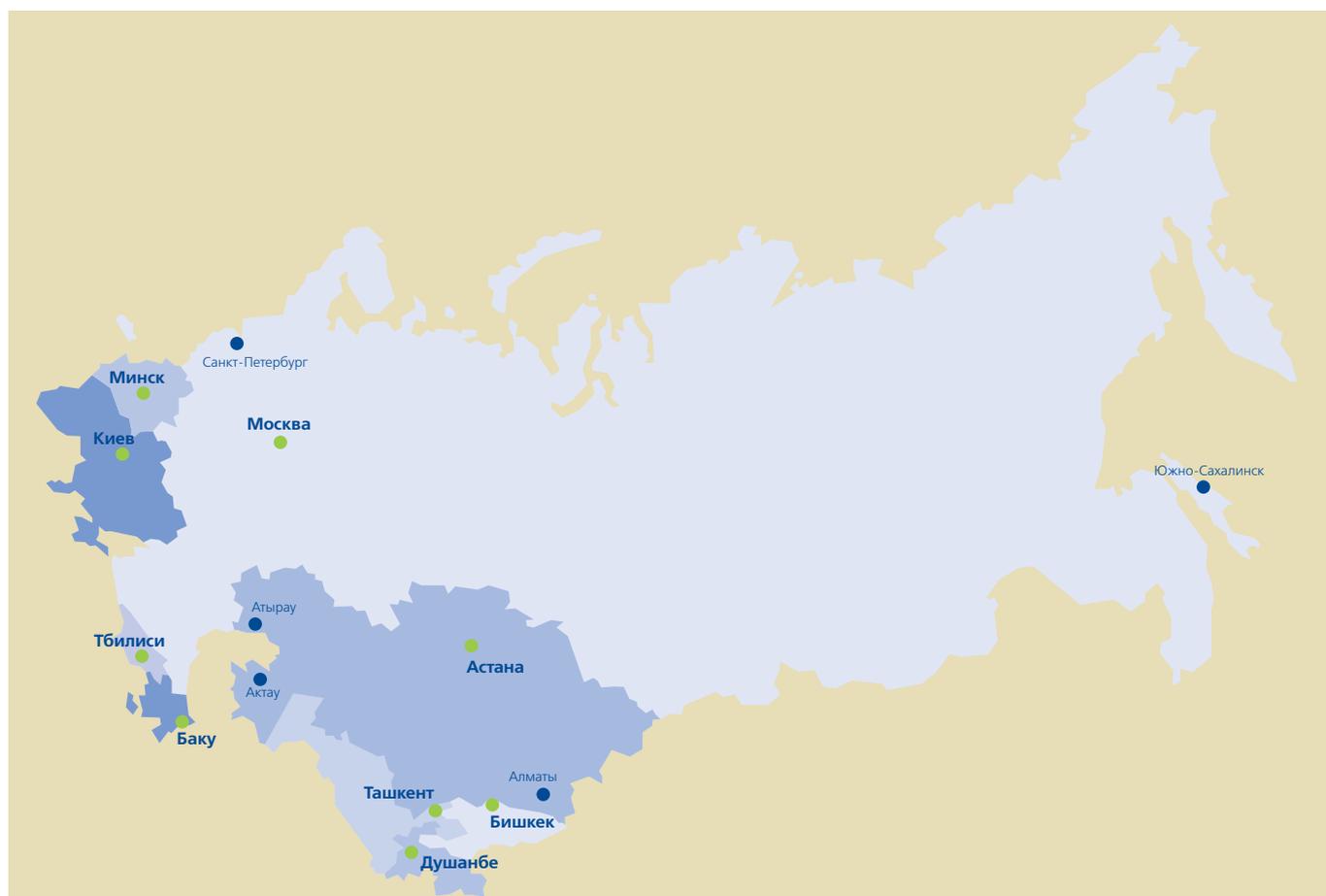
# «Делойт» в мире и регионе

Компания «Делойт» начала оказывать услуги на рынке СНГ одной из первых среди крупнейших международных компаний. Сегодня мы предлагаем нашим клиентам весь спектр услуг в области аудита, управления рисками организаций, консалтинга, корпоративных финансов, консультирования в области налогообложения и права. «Делойт» работает в СНГ как местная фирма, одновременно являясь членом международного объединения «Делойт Туш Томацу».

Мы располагаем солидными международными ресурсами и опытом, что позволяет нам обеспечивать максимально высокое качество услуг, предоставляемых международным и местным предприятиям. Совместная работа отечественных и иностранных специалистов из различных стран дает нам возможность учитывать специфику местных условий, обеспечивая качество услуг на самом высоком международном уровне.

В наших офисах в СНГ работают более 3 000 сотрудников, специализирующихся в различных отраслях экономики, таких как финансы, телекоммуникации, энергетика и добывающая промышленность, розничная торговля и многие другие. Богатый опыт и профессионализм команды «Делойта» позволяют ей приносить ощутимую пользу клиентам в самых различных аспектах ведения бизнеса: от разработки стратегии развития компании до ее подготовки к первоначальному публичному размещению акций (IPO).

В течение последних 19 лет мы способствуем успешной работе наших клиентов в СНГ. За это время мы завершили множество разнообразных проектов, в рамках которых адаптировали международные методологии к российскому бизнесу и накопили серьезный опыт работы с российскими компаниями. Понимание особенностей рынка СНГ позволяет использовать поистине уникальные знания для удовлетворения потребностей наших клиентов.



# Философия и корпоративная культура

Наша деятельность направлена на то, чтобы быть ведущей аудиторской и консалтинговой фирмой в СНГ, оказывающей полный спектр услуг своим международным клиентам и расширяющей область обслуживания отечественных клиентов. Плодотворное сотрудничество российских и иностранных специалистов позволяет нам достичь наиболее удачного баланса знаний и навыков, необходимых для предоставления услуг высочайшего уровня. Страны СНГ стремительно развиваются, а это значит, что мы не ограничиваемся традиционным подходом к оказанию услуг. Мы постоянно дополняем и развиваем спектр наших услуг, чтобы успешно работать на этом уникальном рынке и предлагать качественное обслуживание нашим клиентам, в том числе, новые решения в вопросах ведения бизнеса. О нашем успехе свидетельствует стремительный рост компании за последние семь лет.

Наш подход к предоставлению услуг основан на ясном понимании проблем бизнеса и инновационных методах их решения в сочетании с пониманием национальных особенностей и глубоким знанием конкретных отраслей экономики. Наша задача — способствовать успеху наших клиентов по всему миру.

Фирмы, входящие в состав «Делойт Туш Томацу», придерживаются самых высоких стандартов в отношении профессиональной этики, честности и качества предоставляемых услуг. Свидетельством этому являются наш подход к ведению бизнеса, стандарты обслуживания клиентов и этические принципы наших сотрудников. Мы стремимся во всем следовать не только букве и духу профессиональных норм и законам мирового рынка, но и общечеловеческим нормам этики и морали. Залогом нашего нынешнего и будущего успеха является профессионализм сотрудников, их энтузиазм и приверженность целям компании. В компании созданы условия, способствующие успеху и карьерному росту сотрудников. Мы реализовали программу «Компания, которую выбирают». Авторитетный журнал Fortune каждый год с начала составления рейтинга включает «Делойт» в список ста лучших компаний, где люди больше всего хотели бы работать. «Делойт» является единственной фирмой в области профессиональных услуг, которая на протяжении шести лет подряд попадает в этот список.





# Услуги

Являясь одним из ведущих объединений аудиторско-консалтинговых фирм в мире, «Делойт» предлагает своим клиентам полный спектр профессиональных услуг. Группы наших специалистов под руководством ведущих партнеров разрабатывают высокоэффективные решения для предприятий стран СНГ и крупнейших международных фирм.



#### **Аудит и содействие в ведении бухгалтерского учета**

- Проведение аудиторской проверки финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с российскими, международными (МСФО) и другими национальными стандартами (US GAAP, Canadian GAAP и др.)
- Проведение обзорных проверок и согласованных процедур в отношении финансовой отчетности
- Консультирование по вопросам ведения бухгалтерского учета
- Содействие в подготовке финансовой отчетности по международным и национальным стандартам
- Содействие предприятиям в организации процесса самостоятельного ведения учета и составления финансовой отчетности по международным и национальным стандартам
- Организация обучения сотрудников предприятий по стандартам российского и международного учета
- Консультационные услуги в области раскрытия информации и подготовки и представления корпоративных отчетов (годовые отчеты и др.)

#### **Налоговое и юридическое консультирование в ведении бухгалтерского учета**

- Консультации по корпоративному налогообложению
- Международное налогообложение
- Налоговые услуги в области слияний и поглощений
- Разрешение налоговых споров
- Трансфертное ценообразование
- Услуги по ведению учета и составлению бухгалтерской и налоговой отчетности
- Услуги в сфере найма, вознаграждения и налогообложения физических лиц
- Услуги в области косвенного налогообложения и применения таможенного законодательства
- Услуги частным клиентам
- Юридические услуги



### Консультации в области корпоративного управления

- Диагностика системы корпоративного управления и оптимизация ее структуры, а также определение корпоративной стратегии
- Внедрение института корпоративных секретарей, организация тренингов для корпоративных секретарей
- Консультирование по вопросам раскрытия информации, подготовка годовых отчетов
- Консультирование по вопросам готовности компании к IPO
- Консультирование по стратегии проведения IPO, обслуживание после проведения IPO
- Консультирование по вопросам поощрения персонала
- Подготовка (совместно с рейтинговыми агентствами) процесса получения компанией кредитного рейтинга



### Консалтинг

- Внедрение и поддержка бизнес-приложений
- Консультационные услуги для финансового менеджмента
- Стратегия и операционная деятельность
- Управление цепочками поставок (SCM)
- Услуги в области управления персоналом
- Услуги в области технологической интеграции



#### Управление рисками организации

- Аудит внедрения ИТ-систем
- Аудит информационных систем
- Внутренний аудит
- Гарантирование доходов (revenue assurance)
- Консультации в области финансовых расследований
- Построение системы управления рисками
- Услуги в области осуществления внутреннего контроля
- Услуги в области корпоративной социальной ответственности
- Услуги на рынках капитала



#### Услуги в области корпоративных финансов

- Проведение предынвестиционного анализа (due diligence)
- Медиационные услуги при разрешении корпоративных конфликтов и проведении сделок в области слияний и поглощений
- Финансовое моделирование
- Оценка состояния бизнеса и размера активов
- Привлечение источников финансирования, в том числе инвестиционных фондов и международных финансовых институтов
- Комплексное сопровождение сделок по слияниям и поглощениям как со стороны продавца, так и со стороны покупателя, включая поиск покупателя и структурирование сделок
- Помощь в осуществлении реорганизации компаний и групп компаний, в том числе с целью продажи их отдельных частей
- Разработка стратегий выхода акционеров из бизнеса
- Разработка программ, направленных на повышение стоимости компании в долгосрочной перспективе



### Услуги Академии

- «Академия МСФО»
- «Академия рисков»
- «Академия управления и стратегий»
- «Академия управления талантами»

Академия также разрабатывает и проводит программы обучения Executive Education для руководителей высшего звена

- Способы увеличения стоимости компании
- Углубленное понимание основ финансов, маркетинга, менеджмента и стратегии
- Совершенствование бизнес-навыков (управление затратами, принятие решений по инвестициям, планирование, бюджетирование, управление эффективностью, лидерство)
- Совершенствование процесса принятия решений в соответствии с текущими конкурентными стратегиями
- Понимание процессов развития организаций для внедрения различных инициатив

Академия осуществляет комплексную поддержку компаний, планирующих первичное размещение акций (IPO)

- Стратегическое планирование
- Управление эффективностью
- Финансовая отчетность
- Внутренний контроль
- Внутренний аудит
- Управление человеческим капиталом



### Услуги по первичному размещению акций (IPO)

- IPO-диагностика
- IPO-программы Академии
- Налоговая и юридическая реструктуризация при подготовке к IPO
- Подготовка отчетности по МСФО и внедрение процедур быстрого закрытия для обеспечения соблюдения требований фондовых бирж
- Программы вознаграждения для мотивации руководителей высшего звена во время и после проведения IPO
- Консультирование по вопросам корпоративного управления (приобретение статуса прозрачной компании, управление рисками и др.)

# Отрасли

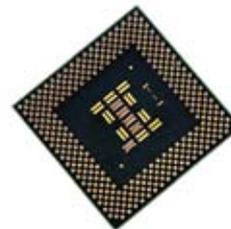
Одним из факторов успешной работы нашей компании является её способность предвидеть тенденции развития отрасли. В рамках «Делойта» созданы многофункциональные отраслевые группы, которые помогают клиентам решать сложные задачи с учетом потребностей современного рынка СНГ. Многие специалисты «Делойта» имеют многолетний опыт практической деятельности в компаниях, работающих в различных отраслях экономики.





### Энергетика и добывающая промышленность

Такие факторы, как трансформация в современном политическом, экономическом и правовом поле, усиление конкурентной борьбы и экологических требований заставляют компании сектора энергетики и добывающей промышленности искать новые направления роста. Таким компаниям также предстоит решить множество задач в области повышения организационной эффективности. В создавшихся условиях наш обширный международный опыт наряду с уникальными знаниями отрасли является существенным преимуществом, которое может сыграть ключевую роль в развитии вашего бизнеса.



### Высокие технологии, телекоммуникации, СМИ

В России и СНГ мы предоставляем профессиональные услуги более 80% самых крупных компаний сферы телекоммуникаций, средств массовой информации и передовых технологий. Подобный опыт работы позволяет нам оказывать услуги самого высокого качества предприятиям данной сферы, учитывая специфику каждой компании.



### Недвижимость

Группа «Делойта» в СНГ по обслуживанию клиентов, занятых в секторе недвижимости, представляет собой объединенную команду специалистов в области аудита, налогообложения, корпоративных финансов, оценки и консалтинга. Мы придерживаемся принципа независимости и объективности при обслуживании клиентов этого сектора: мы абсолютно независимы от любого из участников рынка. Также мы используем опыт подразделений нашей международной сети, дополняя его знанием отечественной специфики, полученным в течение более пятнадцати лет ведения деятельности в России и странах СНГ.



### Потребительский сектор и транспорт

Стремительное развитие потребительского сектора в СНГ ставит перед компаниями отрасли задачи нового уровня. Мы поможем вам разработать бизнес-стратегию компании и предложим инновационные решения, которые повысят качество информации, используемой в вашей деятельности. Компания «Делойт», СНГ оказывает услуги более чем 500 компаниям потребительского сектора в странах СНГ. Среди наших клиентов — лидеры различных сегментов рынка, включая производителей товаров народного потребления и продовольственных товаров, крупные оптовые и дистрибуторские компании, а также торговые и аптечные сети.



### Промышленное производство

Сектор промышленного производства отличается высоким уровнем конкуренции. Его динамичное развитие заставляет предприятия оперативно реагировать на новые тенденции. «Делойт» в СНГ обладает обширным опытом работы в данной отрасли и предлагает своим клиентам ресурсы для решения наиболее актуальных задач с учетом растущих требований рынка, развивающейся конкуренции, а также необходимости перестройки своей стратегии. «Делойт» является партнером и предоставляет услуги более чем 87% предприятий, входящих в список 500 крупнейших мировых производителей промышленной продукции по версии журнала Fortune. Среди них производители авиатехники, оборонные предприятия, металлургические компании и т. д.



### Государство и инфраструктура

Инфраструктурные проекты — одно из приоритетных направлений развития России до 2020 года. Для развития транспортной, жилищной, социальной инфраструктуры необходимо сотрудничество государства и бизнеса. Государственно-частные партнёрства на сегодняшний день — самая распространенная форма реализации инфраструктурных проектов. Мы оказываем содействие в реализации инфраструктурных проектов в следующих областях: транспортная инфраструктура; жилищная инфраструктура; энергетика и ресурсы; социальная инфраструктура.



### Финансовые институты

Банки и другие учреждения, работающие на финансовых рынках, постоянно расширяют географию и спектр предлагаемых услуг. Принимая во внимание возрастающие потребности институтов финансового сектора, мы создали Группу по обслуживанию финансовых институтов. Специалисты группы активно работают с лидирующими финансовыми организациями в России и СНГ. Знание специфики данной отрасли позволяет нам проводить экспертизу таких важных сфер деятельности финансовых институтов, как бухгалтерский учет, внутренний контроль, управленческая отчетность, управление рисками, реструктуризация, информационные технологии, налогообложение, соблюдение законодательства и т. д. В число наших клиентов входят центральные, коммерческие и инвестиционные банки, брокерские фирмы, инвестиционные фонды, депозитарные организации, биржи, страховые компании и пенсионные фонды, а также международные финансовые институты.

# Премии и награды

За высокое качество услуг и уникальную корпоративную культуру наша компания получила международное признание и многократно отмечалась наградами.

В своем отчете за третий квартал 2007 года Forrester, авторитетная независимая аналитическая фирма, назвала «Делойт» лидером на рынке консалтинговых услуг в сфере безопасности. Forrester отметил как широкий спектр уже оказываемых «Делойтом» услуг, так и нацеленность на развитие новых направлений. Также «Делойт» был признан Forrester лидером рынка в предоставлении услуг по управлению рисками (отчет за второй квартал 2007 года). Как говорится в отчете, «Делойт» обладает самым полным спектром услуг по управлению рисками.

По результатам ежегодного исследования издания «Международное налоговое обозрение» (The International Tax Review (ITR)) за 2007 год фирмы-участницы «Делойта» опять попали в первую категорию компаний, предоставляющих услуги в сфере международного налогообложения. В исследовании участвовало 45 офисов «Делойта» по всему миру.

The Electronic Recruiting Exchange (ERE) признал раздел веб-сайта «Делойта», посвященного карьере, одним из шести лучших корпоративных веб-сайтов в 2006 году. ERE отмечает наградами лучшие отделы по управлению персоналом в разных категориях, от «Лучший бренд работодателя» (Best Employer Brand) до «Самое лучшее использование методик найма в стратегических целях» (Most Strategic Use of Recruiting Technology).

В 2008 году компания «Делойт» была отмечена двумя наградами Pinnacle Award за внесение вклада в развитие технологий SAP. Компания SAP и «Делойт» являются глобальными партнерами в сфере разработки и продвижения интегрированных бизнес-решений в области оптимизации процесса управления и риск-менеджмента.

В 2007 году по результатам исследования, проведенного изданием International Securitization Report (ISR), «Делойт» в девятый раз подряд был назван лучшим в предоставлении услуг в области секьюритизации.

В 2006 году по результатам исследования, проведенного изданием International Securitization Report (ISR), «Делойт» в восьмой раз подряд был назван лучшим в предоставлении услуг в области секьюритизации.

# Наши издания

## The Deloitte Times

Газета The Deloitte Times издается каждые два месяца в печатном и электронном видах и содержит анализ последних событий в сфере привлечения финансирования на внутреннем и международном рынках.

## Legislative Tracking

Ежедневный информационный бюллетень Legislative Tracking, составленный на основании обзора российской прессы, отражает основные принятые и предлагаемые к принятию изменения в российском законодательстве, которые, по нашему мнению, могут оказать влияние на деятельность компаний в России.

## Налоговые новости в странах СНГ

Ежемесячный бюллетень «Налоговые новости в странах СНГ» содержит комментарии наших специалистов по наиболее актуальным вопросам налогового законодательства стран СНГ.

## Налоговые новости для предприятий торговли

Бюллетень «Налоговые новости для предприятий торговли» выпускается раз в две недели и сообщает об изменениях в законодательстве, регулирующем сектор оптовой и розничной торговли.

## Налоговые новости для предприятий сектора недвижимости

Бюллетень «Налоговые новости для предприятий сектора недвижимости» выходит два раза в месяц и содержит новости о наиболее важных изменениях законодательства Российской Федерации о налогах и сборах, правоприменительной арбитражной практике. Также бюллетень предлагает обзор разъяснений, выпускаемых Министерством финансов РФ в части спорных вопросов законодательства, регулирующего налогообложение в сфере недвижимости.

## Налоговые новости для предприятий, занятых в фармацевтическом секторе и сфере здравоохранения

Ежеквартальный бюллетень «Налоговые новости для предприятий, занятых в фармацевтическом секторе и сфере здравоохранения» содержит новости о наиболее важных изменениях налогового законодательства России в области фармацевтики и здравоохранения.

**Все наши публикации вы можете найти в разделе «Точка зрения» на <http://www.deloitte.ru>**



# Список клиентов «Делойта» в СНГ:

- АЕС Казахстан
- Аптечная сеть 36,6
- АФК «Система»
- Банк ЗЕНИТ
- Вимм-Билль-Данн
- ВТБ
- Газпром
- Газпромбанк
- Группа компаний «Ренова»
- ЕВРОФИНАНС МОСНАРБАНК
- Казцинк
- КОАЛКО
- ЛУКОЙЛ
- МАГНИТ
- Магнитогорский металлургический комбинат
- М.ВИДЕО
- МГТС
- МТС
- Нефтяная компания «Альянс»
- Новороссийский морской торговый порт
- Норильский никель
- Пепси
- Полюс Золото
- Проктер энд Гэмбл
- ПромСвязьКапитал
- РОСБАНК
- Роснефть
- Салаватнефтеоргсинтез
- Связьбанк
- Северсталь
- ТНК-ВР
- Трансаэро
- Черкизовский
- Шелл

# Контактная информация

## Россия

### Москва

125009, Россия, г. Москва,  
ул. Воздвиженка, д. 4/7, стр. 2  
Деловой центр «Моховая»  
Тел.: +7 (495) 787 06 00  
Факс +7 (495) 787 06 01

### Санкт-Петербург

199004, Россия, г. Санкт-Петербург,  
Средний пр., д. 36/40, лит. К  
Деловой центр «Густаф»  
Тел.: +7 (812) 703 71 06  
Факс: +7 (812) 703 71 07

### Южно-Сахалинск

693000, Россия, г. Южно-Сахалинск,  
ул. Чехова, д. 78  
Деловой центр «Сфера»  
Тел.: +7 (4242) 46 30 55  
Факс: +7 (4242) 46 30 56

## Украина

### Киев

01030, Украина, г. Киев,  
ул. Жилианская, д. 48-50 А  
Деловой центр «Делойта»  
Тел.: +380 (44) 490 90 00  
Факс: +380 (44) 490 90 01

## Беларусь

### Минск

220004, Беларусь, г. Минск,  
ул. Короля, д. 51  
Тел.: +375 (17) 200 03 53  
Факс: +375 (17) 200 04 14

## Азербайджан

### Баку

AZ1010, Азербайджан, г. Баку,  
ул. Низами, д. 96  
Деловой центр «Ландмарк III», 8 этаж  
Тел.: +994 (12) 598 29 70  
Факс: +994 (12) 598 98 05

## Казахстан

### Алматы

480099, Казахстан, г. Алматы,  
пр-т Аль Фараби, д. 36  
Алматинский Финансовый Центр,  
здание «Би»  
Тел.: +7 (727) 258 13 40  
Факс: +7 (727) 258 13 41

### Астана

010000, Казахстан, г. Астана,  
м-н Самал, д. 12  
Деловой центр «Астана-Тауэр»  
Тел.: +7 (7172) 58 04 80  
Факс: +7 (7172) 58 03 90

### Атырау

465050, Казахстан, г. Атырау,  
ул. Сатпаева, д. 15Б  
Гостиница «Атырау»  
Тел.: +7 (7122) 58 62 40  
Факс: +7 (7122) 58 62 41

### Актау

130000, Казахстан, г. Актау,  
14 м-н, д. 61  
Деловой центр «Звезда Актау»  
Тел.: +7 (7292) 75 00 17  
Факс: +7 (7292) 75 00 15

## Кыргызстан

### Бишкек

720001, Кыргызстан, г. Бишкек,  
пр. Манаса, д. 40  
Тел.: +996 (312) 60 09 99  
Факс: +996 (312) 60 09 90

## Таджикистан

### Душанбе

434025, Таджикистан, г. Душанбе,  
ул. Шотемура, д. 54А  
Тел.: +992 (917) 76 36 76  
Факс: +992 (917) 76 36 76

## Узбекистан

### Ташкент

700000, Узбекистан, г. Ташкент,  
ул. Пушкина, д. 75  
Тел.: +998 (71) 120 44 45/46  
Факс: +998 (71) 120 44 47

## Грузия

### Тбилиси

0105, Грузия, г. Тбилиси,  
ул. Ладосатиани, д. 36А  
Тел.: +995 (32) 24 45 66  
Факс: +995 (32) 24 45 69



«Делойт» предоставляет услуги в области аудита, налогообложения, управленческого и финансового консультирования государственным и частным компаниям, работающим в различных отраслях промышленности. «Делойт» - международная сеть компаний, которые используют свои обширные отраслевые знания и многолетний опыт практической работы при обслуживании клиентов в любых сферах деятельности в 140 странах мира. 165 000 специалистов «Делойта» по всему миру привержены идеям достижения совершенства в предоставлении профессиональных услуг своим клиентам.

Сотрудники «Делойта» объединены особой культурой сотрудничества, которая в сочетании с преимуществами культурного разнообразия направлена на развитие высоких моральных качеств и командного духа и повышает ценность наших услуг для клиентов и рынков. Большое внимание «Делойт» уделяет постоянному обучению своих сотрудников, получению ими опыта практической работы и предоставлению возможностей карьерного роста. Специалисты «Делойта» способствуют укреплению корпоративной ответственности, повышению общественного доверия к компаниям объединения и созданию благоприятной атмосферы в обществе.

Название «Делойт» относится к «Делойт Туш Томацу», объединению фирм (Swiss Verein), зарегистрированному в соответствии со швейцарским законодательством, любой из фирм, входящих в его состав, каждая из которых является самостоятельным и независимым юридическим лицом. Подробное описание правовой структуры «Делойт Туш Томацу» и фирм, входящих в ее состав, представлено в сети Интернет по адресу [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about).

© 2009 Представительство компании «Делойт и Туш Риджинал Консалтинг Сервисис Лимитед». Все права защищены.

Member of  
**Deloitte Touche Tohmatsu**